

6-2 협치행정 구현

사업성격	<input type="checkbox"/> 신규 <input checked="" type="checkbox"/> 계속	완료시기	<input checked="" type="checkbox"/> 임기 내 <input type="checkbox"/> 임기 후			사업기간	2018.~2026.
중앙정부 도움필요성	<input checked="" type="checkbox"/> 해당없음 <input type="checkbox"/> 도움필요 (<input type="checkbox"/> 제도 <input type="checkbox"/> 재정 <input type="checkbox"/> 권한)					사업주체	<input type="checkbox"/> 국가 <input type="checkbox"/> 서울시 <input checked="" type="checkbox"/> 자치구
총사업비 (백만 원)	계	국비	시비	구비	기타	추진상황	<input type="checkbox"/> 완료 <input checked="" type="checkbox"/> 이행 후 지속추진
	2,536	-	-	2,536	-		<input type="checkbox"/> 정상추진 <input type="checkbox"/> 부진
사업담당	기획예산과장: 김영미(☎879-5550) 기획팀장: 김진우(☎5551) 담당: 홍성진(☎5557) 담당: 이문숙(☎5556)						
	자치행정과장: 최흥락(☎879-5550) 지역협치팀장: 박현주(☎5580) 담당: 이미경(☎5581)						

- ◆ 행정-주민 간 신뢰를 바탕으로 지역사회 민관 협력체계 구축
- ◆ 민관이 함께 지역사회 문제를 해결해 나가는 협력적 거버넌스 구축

1 현황 및 정책목표

현 황

- 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영
 - 구성인원: 36명(당연직 9, 위촉직 27) ※ 임기: 위촉일로부터 2년, 1회 연임가능
 - 구성현황: 전체위원회, 기획위원회(1개), 분과위원회(5개)
 - ※ 5개 분과: 지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신
- 관악구 정책자문단 운영
 - 구성인원: 127명
 - 구성현황: 6개 분과로 구성·운영(기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통)
- 관악구 협치회의 운영
 - 구성현황: 운영위원회 및 4개 분과위원회 체계로 구성·운영
 - ※ 4개 분과: 행정경제, 복지보건, 도시건설, 청년문화
- 협치전문가 운용: 협치조정관 1명, 협치지원관 2명
- 공론장 운영을 통한 의제 발굴 및 단계별 숙의 과정을 통한 협치과제 선정
 - 의제발굴 → 숙의 → 실행계획서 조정·승인 → 예산편성 및 구의회 승인

정책목표

- 구의 정책방향과 미래 전략비전 수립 시 각계각층 민간전문가의 의견을 수렴하여 혁신·포용·협치 거버넌스 실현
- 행정-주민 간 신뢰를 바탕으로 지역사회 민관 협력체계 구축
- 민관이 함께 지역사회 문제를 해결해 나가는 협력적 거버넌스 구축

【 주민참여 】

- 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 회의 개최
 - 민선7기 공약실천계획 및 변경사항 자문·심의(2019.~2022.)
 - 민선8기 공약실천계획 자문·심의(2022. 12.)
- 관악구 정책자문단 지정과제 활동(2019.~2022.)
 - 민선7기 공약의견수렴 및 이행평가
 - 온라인관악청 운영·개선, 별빛내린천 특화사업 등 의견제시
- 협치회의 및 협치의제 발굴 공론장 운영

구분	단위	계	2023	2022	2021	2020	2019	2018
협치회의 운영	회	90	11	14	15	20	14	16
공론장 운영	회	58	6	4	16	26	6	-

2 추진계획 [정책개요]

주민 정책 참여를 통한 혁신·포용·협치행정 구현

- 민선 8기 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 운영 활성화
 - 인 원: 36명(위원장 2명, 부위원장 1명 포함)
 - 기 능: 주요사업 방향설정 및 계획 수립 시 자문·심의, 이행실태 평가 등
- 사 업 비: 116백만 원(구비)

정책자문단 운영 활성화

- 정책자문단 운영
 - 인 원: 150명 내외
 - 구 성: 청년·여성 등 다양한 의견을 반영할 수 있도록 구성
 - 기 능: 주요 정책에 대한 자문 및 주민의견 제시, 시책 아이디어 발굴 건의 등
- 사 업 비: 73백만 원(구비)

지역사회 협치기반 강화 및 내실화

- 연중 협치회의 운영(40인 이내, 행정+민간 공동 구성)
 - 전체회의, 운영위원회, 분과위원회 운영의 체계성 확보를 통한 기구 운영의 효율화
 - 지역사회 다양한 주체 및 기관들과 협력 네트워크 구축
- 협치전문가 운용(협치조정관 1명, 협치지원관 2명)
 - 지역사회 및 주민과의 파트너십 형성 등 민간 참여 촉진을 위한 전문 인력 확보
 - 지역사회 협치과제 실행력 증진을 위한 민관 또는 민민의 협력과 연계 지원
- 사 업 비: 500백만 원(구비)

□ 지역사회 협치과제 발굴 및 실행

○ 다양한 방식과 경로를 통한 협치과제 발굴

- 동 권역별 공론장 운영 및 온라인관약청을 통한 상시 주민제안 접수
- 전국 타 지방자치단체 협치 우수사례 수집·공유 및 의제 발굴 착안

○ 분야별 협치과제 실행 및 관리

- 민관으로 구성된 실행추진반을 주축으로 협치과제 추진 계획 기획·실행
- 분기별 정례회의 개최 및 관리카드 작성 사업 관리

○ 사업비: 1,847백만 원(구비)

3 추진일정

구 분	2022		2023				2024				2025				2026				비고
	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	혁신·협치위원회 운영																		
2	정책자문단 운영																		
3	지역사회 협치기반 강화 및 내실화																		
4	지역사회 협치과제 발굴 및 시행																		

【 주요 추진실적 】

○ 더불어 으뜸관약 혁신·협치위원회 구성 및 운영(2019.~2023.)

- 「서울특별시 더불어 으뜸관약 혁신·협치위원회 설치 및 운영 조례」 제정: 2018. 10.
- 더불어 으뜸관약 혁신·협치위원회 구성: 2018. 12.
- 회의개최: 57회, 정책제안: 64건

○ 정책자문단 운영(2019.~2023.)

- 「서울특별시 관악구 정책자문단 구성 및 운영에 관한 조례」 개정: 2018. 12.
- 정책자문단 구성: 2019. 7./지정과제 활동: 7회, 회의개최: 2회, 정책제안: 48건

○ 지역사회 협치과제 발굴 및 실행 ※ 발굴연도 기준

구 분	단위	계	2023	2022	2021	2020	2019	2018
건 수	건	64	3	6	5	8	15	27
규 모	백만 원	3,244	161	394	724	508	685	772

4 투자계획

(단위: 백만 원)

구 분	계	입기 내						입기 후
		소계	2022	2023	2024	2025	2026	
총 계	2,536	2,536	871	476	476	475	238	-
국 비	-	-	-	-	-	-	-	-
시 비	-	-	-	-	-	-	-	-
구 비	2,536	2,536	871	476	476	475	238	-
기 타	-	-	-	-	-	-	-	-

5 공약달성 확인지표

구 분	확인지표	단위	목표	2022	2023	2024	2025	2026
1 혁신·협치위원회 운영	개최 횟수	회	24	3	6	6	6	3
2 정책자문단 운영	지정 과제	회	9	-	2	3	3	1
3 지역사회 협치기반 강화 및 내실화	개최 횟수	회	40	5	10	10	10	5
4 지역사회 협치과제 발굴 및 실행	공론장 개최 횟수	회	16	-	4	4	4	4

2023년 분기별 목표

구 분	확인지표	단위	2023년 목표				
			계	1/4	2/4	3/4	4/4
1 혁신·협치위원회 운영	개최 횟수	회	6	1	2	2	1
2 정책자문단 운영	지정 과제	회	2	-	-	1	1
3 지역사회 협치기반 강화 및 내실화	개최 횟수	회	10	2	3	3	2
4 지역사회 협치과제 발굴 및 실행	공론장 개최 횟수	회	4	-	4	-	-

6 추진실적

추진실적 총괄

구분	전체사업 대비비율(%)	확인지표	단위	목표	실적	사업 이행률(%)	비고
1	혁신·협치위원회 운영	30	개최 횟수	회	24	16	66.7
2	정책자문단 운영	30	지정 과제	회	9	3	33.3
3	지역사회 협치기반 강화 및 내실화	20	개최 횟수	회	40	18	45.0
4	지역사회 협치과제 발굴 및 실행	20	공론장 개최 횟수	회	16	6	37.5
총 이행률(%)						46.5	

예산 집행액

(단위: 백만 원)

구분	계	임기 내						임기 후
		소계	2022	2023	2024	2025	2026	
총계	1,175	1,175	712	463	-	-	-	
국비	-	-	-	-	-	-	-	
시비	-	-	-	-	-	-	-	
구비	1,175	1,175	712	463	-	-	-	
기타	-	-	-	-	-	-	-	


일정별 추진실적

연번	일자	추진사항	세부내용
1	2022. 7.	관악구 협치회의 제5차 운영위원회 회의	· 2023년 협치의제 우선순위 결정 · 2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(2050 관악구 탄소중립의 첫걸음)
2	2022. 8.	더불어옴관악 혁신·협치위원회 제1차 전체회의	· 구정운영 4개년 계획안 심의 및 의결
3		관악구 협치회의 제2차 전체회의	· 2023년 협치과제 실행계획서(안) 검토·승인
4		관악구 협치회의 제3차 분과위원회 회의	· 2023년 협치과제별 실행계획서(안) 분과별 확정 · 2022년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황 보고
5	2022. 9.	관악구 협치회의 제6차 운영위원회 회의	· 2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(관악형 광장문화 조성)
6	2022. 10.	정책자문단 지정과제 활동	· 대상: 정책자문단 195명(실제 참여자 35명)

연번	일자	추진사항	세 부 내 용
7		관악구 협치회의 제7차 운영위원회 회의	· 내용: 강감찬축제 운영·개선 관련 의견 제시 · 방법: 축제 관람 후 오프라인 설문조사 실시
8		관악구 협치회의 제4차 분과위원회 회의	· 2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(자원순환을 통한 행복마을 만들기)
9	2022. 12.	관악구 협치회의 제5차 분과위원회 회의	· 2022년 실행 협치과제 3/4분기 실행 상황 보고 · 2022년 관악구 민관협치 운영 평가
10		더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의	· 민선8기 공약실천계획안 심의
11	2023. 1.	관악구 협치회의 제1차 운영위원회 회의	· 2023년 지역협치 운영 일정 및 협치과제 발굴 방안 논의 · 2023년 지역사회 협치과제 실행추진반 구성 및 운영 방안 논의 · 관악구 지역협치 3개년('23~'25) 기본계획 초안 검토
12	2023. 3.	제3기 관악구 협치회의 위촉식 및 제1차 전체회의	· 협치회의 위원 위촉장 수여, 민간공동의장 선출 · 지역 협치 추진 경과 및 2022년 협치과제 추진 현황 보고 · 2023년 지역 협치 추진 계획(안) 승인 등
13	2023. 3.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 전체회의	· 제3기 위원 위촉 및 공동위원장 선출 등 · 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영 계획 보고 · 민선8기 구정운영 4개년 계획 보고 · 정책제안 5건
14	2023. 4.	관악구 협치회의 제1차 분과위원회 회의	· 제3기 관악구 협치회의 분과별 위원장·부위원장 선출 · 2023년 실행 협치과제 1/4분기 실행 상황 보고
15	2023. 5.	관악구 협치회의 제2차 운영위원회 회의	· 기획형 협치과제 발굴 논의 · 2023년 실행 협치과제 실행계획 변경 관련(청소년 여가·문화 활동 공간 지원) · 협치회의 위원 리더십 강화 워크숍 운영 관련 · 협치기반구축 관련 조직 개선 또는 운영 방안
16	2023. 6.	더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 분과회의 (5개 분과)	· 5개 분과(지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신) 총 5회 개최 · 분과별 분과위원장, 간사 선출 · 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 분과위원회 운영 계획 보고 · 2023년 주요업무 내용 공유 등
17	2023. 6.	관악구 협치회의 제2차 분과위원회 회의	· 공론장 도출 의제 및 온라인 관악청 주민 정책제안을 바탕으로 분과별 중심의제 선정 · 기획형 의제(중장기적 사업 실행) 발굴 논의
18	2023. 6.	제3기 관악구 정책자문단 구성·운영 계획 수립	· 구성인원: 150명 내외 (구청장 공약사항을 반영하여, 청년·여성을 보강하여 구성 예정) · 구성방법: 연임 여부 조사(기존 단원)+공개모집(신규 단원) · 구성일자: 2023. 8.중 · 운영방법: 정기회의, 분과회의, 수시 자문 등

연번	일자	추진사항	세 부 내 용
19	2023. 6.~7.	관악구 협치회의 제3차 분과위원회	· 분과별 중심의제 및 기획형 의제(중장기 사업) 실행계획서(안) 작성 및 논의
20	2023. 6.~9.	더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 분과회의 (5개 분과)	· 5개 분과(지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신) 총 5회 개최 · 1차 회의 시 정책제안 처리 결과보고 · 제안 내용 보완 및 추가제안 자유토론 등
21	2023. 7.	관악구 협치회의 제1차 확대분과회의	· 2024년 실행 예정 분과별 협치의제 세부계획서(안) 작성 논의 - 분과별 협치의제 선정 의결, 실행계획서(안) 수정·보완 논의 · 2023년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황 보고
22	2023. 8.	관악구 협치회의 제2차 확대분과회의	· 2024년 지역사회 협치의제 실행계획서(안) 최종 논의
23	2023. 8.	제3기 정책자문단 구성 및 위촉식 개최	· 인원: 128명 · 임기: 2년, 연임가능 - 제2기 연임자(103명): '23. 7. 4.~'25. 7. 3. - 제3기 지원자(25명): '23. 8. 30.~'25. 8. 29. · 분과위원회 구성: 6개분과 - 기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통
24	2023. 9.	관악구 협치회의 제2차 전체회의	· 2024년 지역사회 협치과제(안) 최종 심의·의결 · 총 4개, 225,500천 원 규모 협치과제 선정 ※구의회 심의 결과, 총 3개 과제 161,500천 원 예산편성
25	2023. 10.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 기획회의	· 기획위원회 구성 현황 보고 · 위원회 운영 현황 보고(개최 현황 및 정책제안 검토 결과) · 2024년 위원회 운영 방향 및 자유토론
26	2023. 10.	관악구 협치회의 제3차 운영위원회	· 협치제도 기반 강화 및 내실화 방안 논의 · 2023년 협치관악 성과공유회 기획 논의
27	2023. 10.	정책자문단 지정과제(1차) 활동	· 대상: 정책자문단 128명(실제 참여자 43명) · 내용: 강감찬축제 운영·개선 관련 의견 제시 · 방법: 축제 관람 후 오프라인 설문조사 실시
28	2023. 10.	정책자문단 분과회의 개최	· 6개 분과(기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통) 총 6회 개최 · 분과별 분과위원장, 간사 선정 및 정책제안, 분과별 운영방안 논의 등
29	2023. 11.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의	· 위원회 운영 현황 보고 · 분과별 활동내역 발표(5개 분과) · 민선 8기 공약실천계획 변경사항 보고(1건) · 2024년 위원회 운영방향 논의
30	2023. 12.	관악구 협치회의 제4차 분과위원회	· 2023년 실행 협치과제 4/4분기 관리카드 점검 · 2024년 협치제도 운영 관련 의견 수렴
31	2023. 12.	정책자문단 지정과제(2차) 활동	· 대상: 정책자문단 127명(실제 참여자 73명) · 내용: 관악별빛산책 체험 후 만족도 및 의견 제시 · 방법: 행사 참여 후 온라인(홈페이지) 설문조사 실시

□ 주민 참여(소통) 실적

연번	일자	구분	세부내용
1	2022. 12.	성과 공유회	<2022 협치관악 성과공유회> · 참석자: 협치회의 위원, 과제별 실행추진반(민간, 행정) 등 40여 명 · 2022년 협치관악 추진 경과 발표 · 2022년 실행 협치과제 성과 발표
2	2023. 2.	언론/방송 보도	 "참여 민주주의, 협치로" · 협치조정관 인터뷰를 통한 협치관악 홍보 · 제3기 관악구 협치회의 위원 공개모집 홍보
3	2023. 4.	공론장	<2023 협치관악 공론장 "협치! 자치! 옹~치!"> · 기간: 2023. 4. 17.~4. 27. 기간 중 6회 · 참여인원: 6회 누계 262명(중복제외 시 149명) · 결과: 분야별 발굴 의제 153개, 핵심 의제 15개
4	2023. 12.	성과 공유회	<2023 협치와 참여예산 성과공유회> · 참석자: 협치회의 위원, 실행추진반(민간, 행정), 주민참여예산위원회 위원, 일반 주민 등 120여 명 · 2023년 실행 협치과제 성과 발표 · 2024년 협치과제 발굴 경과 발표

7 향후계획

□ 더불어민주당 관악 혁신·협치위원회 전체회의 및 분과회의 개최

- 전체회의 운영: 민선8기 공약 실천계획 변경사항 보고, 주요정책사항 심의·자문 등
 - ※ 전체위원회 구성: 총 36명
 - 공동위원장(당연직, 위촉직), 정책보좌관, 각 분과위원회 위원, 국·소장 등
- 분과회의 운영: 핵심정책 관련 주요현안과제 발굴·검토 등
 - ※ 분과위원회 구성: 총 33명
 - 당연직(분과업무 관련 소관 국장), 각 분과위원회 위원(5개 분과)

□ 정책자문단 운영

- 정책자문단 지정과제 활동(연 1~3회)
 - 구정 각 분야에 대한 과제를 선정하여 제시한 후 정책자문단의 의견 및 개선 사항 수렴, 설문조사 실시 등
- 제3기 정책자문단 분과별 회의 개최(6개 분과)
 - 구정 주요 정책에 대한 자문 및 의견제시 등

2024년 지역협치 운영 계획 수립

- 협치과제 발굴 방법 등 협치회의와 논의하여 운영 계획 수립

8 협력사항

- 중앙정부·서울시 협력사항: 해당없음

9 기대효과

- 주민과 지역사회가 함께 참여하는 협치 규정 실현
- 규정운영에 대한 분야별 전문가 의견 수렴으로 사업추진의 전문성 확보
- 주민과 행정의 협치 과제를 발굴하고, 실행하는 과정을 통해 민관 상호 신뢰 제고 및 지속가능한 협치행정 구현