

6-2 협치행정 구현

| | | | | | | | |
|----------------|---|------|--|-------|----|------|--|
| 사업성격 | <input type="checkbox"/> 신규 <input checked="" type="checkbox"/> 계속 | 완료시기 | <input checked="" type="checkbox"/> 임기 내 <input type="checkbox"/> 임기 후 | | | 사업기간 | 2018.~2026. |
| 중앙정부 도움필요성 | <input checked="" type="checkbox"/> 해당없음 <input type="checkbox"/> 도움필요 (<input type="checkbox"/> 제도 <input type="checkbox"/> 재정 <input type="checkbox"/> 권한) | | | | | 사업주체 | <input type="checkbox"/> 국가 <input type="checkbox"/> 서울시 <input checked="" type="checkbox"/> 자치구 |
| 총사업비 (백만 원) | 계 | 국비 | 시비 | 구비 | 기타 | 추진상황 | <input type="checkbox"/> 완료 <input checked="" type="checkbox"/> 이행 후 지속추진 <input type="checkbox"/> 정상추진 <input type="checkbox"/> 일부추진 |
| | 2,536 | - | - | 2,536 | - | | |
| 사업담당 | 기획예산과장: 김영미(☎879-5550) 기획팀장: 김진우(☎5551) 담당: 홍성진(☎5557) 담당: 이문숙(☎5556) | | | | | | |
| | 자치행정과장: 최흥락(☎879-5550) 지역협치팀장: 박현주(☎5580) 담당: 이미경(☎5581) | | | | | | |

- ◆ 행정-주민 간 신뢰를 바탕으로 지역사회 민관 협력체계 구축
- ◆ 민관이 함께 지역사회 문제를 해결해 나가는 협력적 거버넌스 구축

1 현황 및 정책목표

현황

- 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영
 - 구성인원: 36명(당연직 9, 위촉직 27) ※ 임기: 위촉일로부터 2년, 1회 연임가능
 - 구성현황: 전체위원회, 기획위원회(1개), 분과위원회(5개)
 - ※ 5개 분과: 지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신
- 관악구 정책자문단 운영
 - 구성인원: 127명
 - 구성현황: 6개 분과로 구성·운영(기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통)
- 관악구 협치회의 운영
 - 구성현황: 운영위원회 및 4개 분과위원회 체계로 구성·운영
 - ※ 4개 분과: 행정경제, 복지보건, 도시건설, 청년문화
- 협치전문가 운용: 협치조정관 1명, 협치지원관 2명
- 공론장 운영을 통한 의제 발굴 및 단계별 숙의 과정을 통한 협치과제 선정
 - 의제발굴 → 숙의 → 실행계획서 조정·승인 → 예산편성 및 구의회 승인

정책목표

- 구의 정책방향과 미래 전략비전 수립 시 각계각층 민간전문가의 의견을 수렴하여 혁신·포용·협치 거버넌스 실현
- 행정-주민 간 신뢰를 바탕으로 지역사회 민관 협력체계 구축
- 민관이 함께 지역사회 문제를 해결해 나가는 협력적 거버넌스 구축

【 주민참여 】

- 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 회의 개최
 - 민선7기 공약실천계획 및 변경사항 자문·심의(2019.~2022.)
 - 민선8기 공약실천계획 자문·심의(2022. 12.)
- 관악구 정책자문단 지정과제 활동(2019.~2022.)
 - 민선7기 공약의견수렴 및 이행평가
 - 온라인관악청 운영·개선, 별빛내린천 특화사업 등 의견제시
- 협치회의 및 협치의제 발굴 공론장 운영

| 구분 | 단위 | 계 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------|----|----|------|------|------|------|------|------|
| 협치회의 운영 | 회 | 90 | 11 | 14 | 15 | 20 | 14 | 16 |
| 공론장 운영 | 회 | 58 | 6 | 4 | 16 | 26 | 6 | - |

2 추진계획 [정책개요]

주민 정책 참여를 통한 혁신·포용·협치행정 구현

- 민선 8기 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 운영 활성화
 - 인 원: 36명(위원장 2명, 부위원장 1명 포함)
 - 기 능: 주요사업 방향설정 및 계획 수립 시 자문·심의, 이행실태 평가 등
- 사 업 비: 116백만 원(구비)

정책자문단 운영 활성화

- 정책자문단 운영
 - 인 원: 150명 내외
 - 구 성: 청년·여성 등 다양한 의견을 반영할 수 있도록 구성
 - 기 능: 주요 정책에 대한 자문 및 주민의견 제시, 시책 아이디어 발굴 건의 등
- 사 업 비: 73백만 원(구비)

지역사회 협치기반 강화 및 내실화

- 연중 협치회의 운영(40인 이내, 행정+민간 공동 구성)
 - 전체회의, 운영위원회, 분과위원회 운영의 체계성 확보를 통한 기구 운영의 효율화
 - 지역사회 다양한 주체 및 기관들과 협력 네트워크 구축
- 협치전문가 운용(협치조정관 1명, 협치지원관 2명)
 - 지역사회 및 주민과의 파트너십 형성 등 민간 참여 촉진을 위한 전문 인력 확보
 - 지역사회 협치과제 실행력 증진을 위한 민관 또는 민민의 협력과 연계 지원
- 사 업 비: 500백만 원(구비)

□ 지역사회 협치과제 발굴 및 실행

○ 다양한 방식과 경로를 통한 협치과제 발굴

- 동 권역별 공론장 운영 및 온라인관악청을 통한 상시 주민제안 접수
- 전국 타 지방자치단체 협치 우수사례 수집·공유 및 의제 발굴 착안

○ 분야별 협치과제 실행 및 관리

- 민관으로 구성된 실행추진반을 주축으로 협치과제 추진 계획 기획·실행
- 분기별 정례회의 개최 및 관리카드 작성 사업 관리

○ 사업비: 1,847백만 원(구비)

3 추진일정

| 구분 | 2022 | | 2023 | | | | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | 비고 |
|----|--------------------|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|----|
| | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| 1 | 혁신·협치위원회 운영 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | 정책자문단 운영 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 지역사회 협치기반 강화 및 내실화 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | 지역사회 협치과제 발굴 및 시행 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

【 주요 추진실적 】

○ 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 구성 및 운영(2019.~2024.)

- 「서울특별시 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 설치 및 운영 조례」 제정: 2018. 10.
- 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 구성: 2018. 12.
- 회의개최: 58회, 정책제안: 66건

○ 정책자문단 운영(2019.~2024.)

- 「서울특별시 관악구 정책자문단 구성 및 운영에 관한 조례」 개정: 2018. 12.
- 정책자문단 구성: 2019. 7.
- 지정과제 활동: 9회, 회의개최: 13회, 제안 및 건의사항: 171건

○ 지역사회 협치과제 발굴 및 실행 ※ 발굴연도 기준

| 구분 | 단위 | 계 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----|------|-------|------|------|------|------|------|------|
| 건수 | 건 | 64 | 3 | 6 | 5 | 8 | 15 | 27 |
| 규모 | 백만 원 | 3,244 | 161 | 394 | 724 | 508 | 685 | 772 |

4 투자계획

(단위: 백만 원)

| 구 분 | 계 | 입기 내 | | | | | | 입기 후 |
|-----|-------|-------|------|------|------|------|------|------|
| | | 소계 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | |
| 총 계 | 2,536 | 2,536 | 871 | 476 | 476 | 475 | 238 | - |
| 국 비 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 시 비 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 구 비 | 2,536 | 2,536 | 871 | 476 | 476 | 475 | 238 | - |
| 기 타 | - | - | - | - | - | - | - | - |

5 공약달성 확인지표

| 구 분 | 확인지표 | 단위 | 목표 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|-----|--------------------|-----------|----|------|------|------|------|------|
| 1 | 혁신·협치위원회 운영 | 개최 횟수 | 회 | 24 | 3 | 6 | 6 | 3 |
| 2 | 정책자문단 운영 | 지정 과제 | 회 | 9 | - | 2 | 3 | 1 |
| 3 | 지역사회 협치기반 강화 및 내실화 | 개최 횟수 | 회 | 40 | 5 | 10 | 10 | 5 |
| 4 | 지역사회 협치과제 발굴 및 실행 | 공론장 개최 횟수 | 회 | 16 | - | 4 | 4 | 4 |

2024년 분기별 목표

| 구 분 | 확인지표 | 단위 | 2024년 목표 | | | | | |
|-----|--------------------|-----------|----------|-----|-----|-----|-----|---|
| | | | 계 | 1/4 | 2/4 | 3/4 | 4/4 | |
| 1 | 혁신·협치위원회 운영 | 개최 횟수 | 회 | 6 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| 2 | 정책자문단 운영 | 지정 과제 | 회 | 2 | - | - | 1 | 1 |
| 3 | 지역사회 협치기반 강화 및 내실화 | 개최 횟수 | 회 | 10 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| 4 | 지역사회 협치과제 발굴 및 실행 | 공론장 개최 횟수 | 회 | 4 | - | 4 | - | - |

6 추진실적

추진실적 총괄

| 구분 | 전체사업 대비비율(%) | 확인지표 | 단위 | 목표 | 실적 | 사업 이행률(%) | 비고 |
|----------|--------------------|------|-----------|----|----|-----------|------|
| 1 | 혁신·협치위원회 운영 | 30 | 개최 횟수 | 회 | 24 | 17 | 70.8 |
| 2 | 정책자문단 운영 | 30 | 지정 과제 | 회 | 9 | 4 | 44.4 |
| 3 | 지역사회 협치기반 강화 및 내실화 | 20 | 개최 횟수 | 회 | 40 | 20 | 50.0 |
| 4 | 지역사회 협치과제 발굴 및 실행 | 20 | 공론장 개최 횟수 | 회 | 16 | 6 | 37.5 |
| 총 이행률(%) | | | | | | 52.1 | |

예산 집행액

(단위: 백만 원)

| 구분 | 계 | 입기 내 | | | | | 입기 후 |
|----|-------|-------|------|------|------|------|------|
| | | 소계 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | |
| 총계 | 1,190 | 1,190 | 712 | 463 | 15 | - | - |
| 국비 | - | - | - | - | - | - | - |
| 시비 | - | - | - | - | - | - | - |
| 구비 | 1,190 | 1,190 | 712 | 463 | 15 | - | - |
| 기타 | - | - | - | - | - | - | - |

일정별 추진실적

| 연번 | 일자 | 추진사항 | 세부내용 |
|----|----------|---------------------------|---|
| 1 | 2022. 7. | 관악구 협치회의 제5차 운영위원회 회의 | .2023년 협치의제 우선순위 결정 .2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(2050 관악구 탄소중립의 첫걸음) |
| 2 | | 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 전체회의 | .구정운영 4개년 계획안 심의 및 의결 |
| 3 | 2022. 8. | 관악구 협치회의 제2차 전체회의 | .2023년 협치과제 실행계획서(안) 검토·승인 |
| 4 | | 관악구 협치회의 제3차 분과위원회 회의 | .2023년 협치과제별 실행계획서(안) 분과별 확정 .2022년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황 보고 |
| 5 | 2022. 9. | 관악구 협치회의 제6차 운영위원회 회의 | .2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(관악형 광장문화 조성) |

| 연번 | 일자 | 추진사항 | 세 부 내 용 |
|----|-----------|-----------------------------------|---|
| 6 | 2022. 10. | 정책자문단 지정과제 활동 | .대상: 정책자문단 195명(실제 참여자 35명) .내용: 강감찬축제 운영·개선 관련 의견 제시 .방법: 축제 관람 후 오프라인 설문조사 실시 |
| 7 | | 관악구 협치회의 제7차 운영위원회 회의 | .2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(자원순환을 통한 행복마을 만들기) |
| 8 | | 관악구 협치회의 제4차 분과위원회 회의 | .2022년 실행 협치과제 3/4분기 실행 상황 보고 |
| 9 | 2022. 12. | 관악구 협치회의 제5차 분과위원회 회의 | .2022년 실행 협치과제 4/4분기 실행 상황 보고 .2022년 관악구 민관협치 운영 평가 |
| 10 | | 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의 | .민선8기 공약실천계획안 심의 |
| 11 | 2023. 1. | 관악구 협치회의 제1차 운영위원회 회의 | .2023년 지역협치 운영 일정 및 협치과제 발굴 방안 논의 .2023년 지역사회 협치과제 실행추진반 구성 및 운영 방안 논의 .관악구 지역협치 3개년('23~'25) 기본계획 초안 검토 |
| 12 | 2023. 3. | 제3기 관악구 협치회의 위촉식 및 제1차 전체회의 | .협치회의 위원 위촉장 수여, 민간공동의장 선출 .지역 협치 추진 경과 및 2022년 협치과제 추진 현황 보고 .2023년 지역 협치 추진 계획(안) 승인 등 |
| 13 | 2023. 3. | 제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 전체회의 | .제3기 위원 위촉 및 공동위원장 선출 등 .더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영 계획 보고 .민선8기 구정운영 4개년 계획 보고 .정책제안 5건 |
| 14 | 2023. 4. | 관악구 협치회의 제1차 분과위원회 회의 | .제3기 관악구 협치회의 분과별 위원장·부위원장 선출 .2023년 실행 협치과제 1/4분기 실행 상황 보고 |
| 15 | 2023. 5. | 관악구 협치회의 제2차 운영위원회 회의 | .기획형 협치의제 발굴 논의 .2023년 실행 협치과제 실행계획 변경 관련(청소년 여가·문화 활동 공간 지원) .협치회의 위원 리더십 강화 워크숍 운영 관련 .협치기반구축 관련 조직 개선 또는 운영 방안 |
| 16 | 2023.6. | 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 분과회의 (5개 분과) | .5개 분과(지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신) 총 5회 개최 .분과별 분과위원장, 간사 선출 .더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 분과위원회 운영 계획 보고 .2023년 주요업무 내용 공유 등 |
| 17 | 2023. 6. | 관악구 협치회의 제2차 분과위원회 회의 | .공론장 도출 의제 및 온라인 관악청 주민 정책제안을 바탕으로 분과별 중심의제 선정 .기획형 의제(중장기적 사업 실행) 발굴 논의 |
| 18 | 2023. 6. | 제3기 관악구 정책자문단 구성·운영 계획 수립 | .구성인원: 150명 내외 (구청장 공약사항을 반영하여, 청년·여성을 보장하여 구성 예정) .구성방법: 연임 여부 조사(기존 단원)+공개모집(신규 단원) .구성일자: 2023. 8.중 .운영방법: 정기회의, 분과회의, 수시 자문 등 |

| 연번 | 일자 | 추진사항 | 세 부 내 용 |
|----|-------------|-----------------------------------|---|
| 19 | 2023. 6.~7. | 관악구 협치회의 제3차 분과위원회 | · 분과별 중심의제 및 기획형 의제(중장기 사업) 실행계획서(안) 작성 및 논의 |
| 20 | 2023. 6.~9. | 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 분과회의 (5개 분과) | · 5개 분과(지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신) 총 5회 개최 · 1차 회의 시 정책제안 처리 결과보고 · 제안 내용 보완 및 추가제안 자유토론 등 |
| 21 | 2023. 7. | 관악구 협치회의 제1차 확대분과회의 | · 2024년 실행 예정 분과별 협치의제 세부계획서(안) 작성 논의 - 분과별 협치의제 선정 의결, 실행계획서(안) 수정·보완 논의 · 2023년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황 보고 |
| 22 | 2023. 8. | 관악구 협치회의 제2차 확대분과회의 | · 2024년 지역사회 협치의제 실행계획서(안) 최종 논의 |
| 23 | 2023. 8. | 제3기 정책자문단 구성 및 위촉식 | · 인원: 128명 · 임기: 2년, 연임가능 - 제2기 연임자(103명): '23. 7. 4.~'25. 7. 3. - 제3기 지원자(25명): '23. 8. 30.~'25. 8. 29. · 분과위원회 구성: 6개분과 - 기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통 |
| 24 | 2023. 9. | 관악구 협치회의 제2차 전체회의 | · 2024년 지역사회 협치과제(안) 최종 심의·의결 · 총 4개, 225,500천 원 규모 협치과제 선정 ※구의회 심의 결과, 총 3개 과제 161,500천 원 예산편성 |
| 25 | 2023. 10. | 제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 기획회의 | · 기획위원회 구성 현황 보고 · 위원회 운영 현황 보고(개최 현황 및 정책제안 검토 결과) · 2024년 위원회 운영 방향 및 자유토론 |
| 26 | 2023. 10. | 관악구 협치회의 제3차 운영위원회 | · 협치제도 기반 강화 및 내실화 방안 논의 · 2023년 협치관악 성과공유회 기획 논의 |
| 27 | 2023. 10. | 정책자문단 지정과제(1차) 활동 | · 대상: 정책자문단 128명(실제 참여자 43명) · 내용: 강감찬축제 운영·개선 관련 의견 제시 · 방법: 축제 관람 후 오프라인 설문조사 실시 |
| 28 | 2023. 10. | 정책자문단 분과회의 | · 6개 분과(기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통) 총 6회 개최 · 분과별 분과위원장, 간사 선정 및 정책제안, 분과별 운영방안 논의 등 |
| 29 | 2023. 11. | 제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의 | · 위원회 운영 현황 보고 · 분과별 활동내역 발표(5개 분과) · 민선 8기 공약실천계획 변경사항 보고(1건) · 2024년 위원회 운영방향 논의 |

| 연번 | 일자 | 추진사항 | 세 부 내 용 |
|----|-----------|--|--|
| 30 | 2023. 12. | 관악구 협치회의 제4차 분과위원회 | · 2023년 실행 협치과제 4/4분기 관리카드 점검 · 2024년 협치제도 운영 관련 의견 수렴 |
| 31 | 2023. 12. | 정책자문단 지정과제(2차) 활동 | · 대상: 정책자문단 127명(실제 참여자 73명) · 내용: 관악별빛산책 체험 후 만족도 및 의견 제시 · 방법: 행사 참여 후 온라인(홈페이지) 설문조사 실시 |
| 32 | 2024. 1. | 제3기 정책자문단 제2차 전체회의 | · 2023년 정책자문단 활동 공유 및 2024년 운영 계획 공유 · 2024년 주요 정책사업 보고 · 민선 8기 공약 변경사항 보고 및 질의·응답(31건) |
| 33 | 2024. 2. | 제3기 더불어옴뎀관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의 | · 2023년 위원회 운영 현황 및 2024년 운영 계획 공유 · 2024년 주요 정책사업 보고 · 민선 8기 공약 변경사항 보고 및 심의·의결(12건) |
| 34 | 2024. 2. | 관악구 협치회의 제1차 운영위원회 | · 2025년 협치 지정과제 발굴 논의 · 참여예산과 함께하는 협치공론장 기획 · 협치제도 내실화 등 기타 의견 수렴 |
| 35 | 2024. 3. | 관악구 협치회의 제1차 전체회의 | · 2023년 지역 협치 추진 경과 보고 · 2024년 지역 협치 추진 계획 안내 · 지정과제 분야 선정 논의 및 기타 의견 수렴 |

□ 주민 참여(소통) 실적

| 연번 | 일자 | 구 분 | 세 부 내 용 |
|----|-----------|-------------|--|
| 1 | 2022. 12. | 성과 공유회 | 〈2022 협치관악 성과공유회〉 .참석자: 협치회의 위원, 과제별 실행추진반(민간, 행정) 등 40여 명 .2022년 협치관악 추진 경과 발표 .2022년 실행 협치과제 성과 발표 |
| 2 | 2023. 2. | 언론/방송 보도 |  <p>“참여 민주주의, 협치로” .협치조정관 인터뷰를 통한 협치관악 홍보 .제3기 관악구 협치회의 위원 공개모집 홍보</p> |
| 3 | 2023. 4. | 공론장 | 〈2023 협치관악 공론장 “협치! 자치! 옴~치!”〉 .기 간: 2023. 4. 17.~4. 27. 기간 중 6회 .참여인원: 6회 누계 262명(중복제외 시 149명) .결 과: 분야별 발굴 의제 153개, 핵심 의제 15개 |
| 4 | 2023. 12. | 성과 공유회 | 〈2023 협치와 참여예산 성과공유회〉 .참석자: 협치회의 위원, 실행추진반(민간, 행정), 주민참여예산위원회 위원, 일반 주민 등 120여 명 .2023년 실행 협치과제 성과 발표 .2024년 협치과제 발굴 경과 발표 |

7 향후계획

더불어민주당 관악 혁신·협치위원회 기획회의 및 분과회의 개최

○ 기획회의 운영: 분과위원회 운영방향 및 분과별 현장방문 장소 선정 등

- 기획위원회 구성: 총 13명

※ 공동위원장(당연직, 위촉직), 정책보좌관, 각 분과위원회 위원장 및 간사(10명)

○ 분과회의 운영: 핵심정책 관련 주요현안과제 발굴·검토 등

- 분과위원회 구성: 총 33명

※ 당연직(분과업무 관련 소관 국장), 각 분과위원회 위원(5개 분과)

정책자문단 운영

○ 정책자문단 지정과제 활동(연 1~3회)

- 구정 각 분야에 대한 과제를 선정하여 제시한 후 정책자문단의 의견 및 개선 사항 수렴, 설문조사 실시 등

○ 제3기 정책자문단 분과별 회의 개최(6개 분과)

- 구정 주요 정책에 대한 자문 및 의견제시 등

2025년 지역사회 협치과제 발굴

○ 행정이 제안하는 지정과제와 주민이 제안하는 일반과제를 협치회의에서 숙의 및 선정하여 2025년 협치과제 발굴 추진

8 협력사항

중앙정부·서울시 협력사항: 해당없음

9 기대효과

주민과 지역사회가 함께 참여하는 협치 구정 실현

구정운영에 대한 분야별 전문가 의견 수렴으로 사업추진의 전문성 확보

주민과 행정이 함께 협치 과제를 발굴하고, 실행하는 과정을 통해 민관 상호 신뢰 제고 및 지속가능한 협치행정 구현