

## 6-2 협치행정 구현

사업성격	<input type="checkbox"/> 신규 <input checked="" type="checkbox"/> 계속	완료시기	<input checked="" type="checkbox"/> 임기 내 <input type="checkbox"/> 임기 후			사업기간	2018.~2026.
중앙정부 도움필요성	<input checked="" type="checkbox"/> 해당없음 <input type="checkbox"/> 도움필요 ( <input type="checkbox"/> 제도 <input type="checkbox"/> 재정 <input type="checkbox"/> 권한)					사업주체	<input type="checkbox"/> 국가 <input type="checkbox"/> 서울시 <input checked="" type="checkbox"/> 자치구
총사업비 (백만 원)	계	국비	시비	구비	기타	추진상황	<input type="checkbox"/> 완료 <input checked="" type="checkbox"/> 이행 후 지속추진 <input type="checkbox"/> 정상추진 <input type="checkbox"/> 일부추진
	2,536	-	-	2,536	-		
사업담당	기획예산과장: 김영미(☎879-5550) 기획 팀 장: 김진우(☎5551)					담당: 김재민(☎7424)	
	자치행정과장: 김홍원(☎879-5200) 지역협치팀장: 이상희(☎5580)					담당: 이문숙(☎5556) 담당: 이은아(☎5581)	

- ◆ 행정-주민 간 신뢰를 바탕으로 지역사회 민관 협력체계 구축
- ◆ 민관이 함께 지역사회 문제를 해결해 나가는 협력적 거버넌스 구축

### 1 현황 및 정책목표

#### 현 황

- 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영
  - 구성인원: 37명(당연직 10, 위촉직 27) ※ 임기: 위촉일로부터 2년, 1회 연임가능
  - 구성현황: 전체위원회, 기획위원회(1개), 분과위원회(5개)
    - ※ 5개 분과: 지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신
- 관악구 정책자문단 운영
  - 구성인원: 127명
  - 구성현황: 6개 분과로 구성·운영(기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통)
- 관악구 협치회의 운영
  - 구성현황: 운영위원회 및 4개 분과위원회 체계로 구성·운영
    - ※ 4개 분과: 행정경제, 복지보건, 도시건설, 청년문화
- 협치전문가 운용: 협치조정관 1명, 협치지원관 2명
- 공론장 운영을 통한 의제 발굴 및 단계별 숙의 과정을 통한 협치과제 선정
  - 의제발굴 → 숙의 → 실행계획서 조정·승인 → 예산편성 및 구의회 승인

#### 정책목표

- 구의 정책방향과 미래 전략비전 수립 시 각계각층 민간전문가의 의견을 수렴하여 혁신·포용·협치 거버넌스 실현
- 행정-주민 간 신뢰를 바탕으로 지역사회 민관 협력체계 구축
- 민관이 함께 지역사회 문제를 해결해 나가는 협력적 거버넌스 구축

## 【 주민참여 】

- 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 회의 개최
  - 민선7기 공약실천계획 및 변경사항 자문·심의(2019.~2022.)
  - 민선8기 공약실천계획 자문·심의(2022. 12.)
- 관악구 정책자문단 지정과제 활동(2019.~2022.)
  - 민선7기 공약의견수렴 및 이행평가
  - 온라인관악청 운영·개선, 별빛내린천 특화사업 등 의견제시
- 협치회의 및 협치의제 발굴 공론장 운영

(단위: 회)

구 분	계	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
협치회의 운영	93	3	11	14	15	20	14	16
공론장 운영	62	4	6	4	16	26	6	-

## 2 추진계획 [정책개요]

### 주민 정책 참여를 통한 혁신·포용·협치행정 구현

- 민선 8기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영 활성화
  - 인 원: 37명(위원장 2명, 부위원장 1명 포함)
  - 기 능: 주요사업 방향설정 및 계획 수립 시 자문·심의, 이행실태 평가 등
- 사 업 비: 116백만 원(구비)

### 정책자문단 운영 활성화

- 정책자문단 운영
  - 인 원: 150명 내외
  - 구 성: 청년·여성 등 다양한 의견을 반영할 수 있도록 구성
  - 기 능: 주요 정책에 대한 자문 및 주민의견 제시, 시책 아이디어 발굴 건의 등
- 사 업 비: 73백만 원(구비)

### 지역사회 협치기반 강화 및 내실화

- 연중 협치회의 운영(40인 이내, 행정+민간 공동 구성)
  - 전체회의, 운영위원회, 분과위원회 운영의 체계성 확보를 통한 기구 운영의 효율화
  - 지역사회 다양한 주체 및 기관들과 협력 네트워크 구축
- 협치전문가 운용(협치조정관 1명, 협치지원관 2명)
  - 지역사회 및 주민과의 파트너십 형성 등 민간 참여 촉진을 위한 전문 인력 확보
  - 지역사회 협치과제 실행력 증진을 위한 민관 또는 민민의 협력과 연계 지원
- 사 업 비: 500백만 원(구비)

## □ 지역사회 협치과제 발굴 및 실행

### ○ 다양한 방식과 경로를 통한 협치과제 발굴

- 동 권역별 공론장 운영 및 온라인관약청을 통한 상시 주민제안 접수
- 전국 타 지방자치단체 협치 우수사례 수집·공유 및 의제 발굴 착안

### ○ 분야별 협치과제 실행 및 관리

- 민관으로 구성된 실행추진반을 주축으로 협치과제 추진 계획 기획·실행
- 분기별 정례회의 개최 및 관리카드 작성 사업 관리

### ○ 사업비: 1,847백만 원(구비)

## 3 추진일정

구분	2022		2023				2024				2025				2026				비고
	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	혁신·협치위원회 운영																		
2	정책자문단 운영																		
3	지역사회 협치기반 강화 및 내실화																		
4	지역사회 협치과제 발굴 및 시행																		

### 【 주요 추진실적 】

#### ○ 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 구성 및 운영(2019.~2024.)

- 「서울특별시 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 설치 및 운영 조례」 제정: 2018. 10.
- 더불어 으뜸관악 혁신·협치위원회 구성: 2018. 12.
- 회의개최: 64회, 정책제안: 68건

#### ○ 정책자문단 운영(2019.~2024.)

- 「서울특별시 관악구 정책자문단 구성 및 운영에 관한 조례」 개정: 2018. 12.
- 정책자문단 구성: 2019. 7.
- 지정과제 활동: 11회, 회의개최: 15회, 제안 및 건의사항: 205건

#### ○ 지역사회 협치과제 발굴 및 실행 ※ 발굴연도 기준

구분	단위	계	2023	2022	2021	2020	2019	2018
건수	건	64	3	6	5	8	15	27
규모	백만 원	3,244	161	394	724	508	685	772

## 4 투자계획

(단위: 백만 원)

구 분	계	입기 내						입기 후
		소계	2022	2023	2024	2025	2026	
총 계	2,536	2,536	871	476	476	475	238	-
국 비	-	-	-	-	-	-	-	-
시 비	-	-	-	-	-	-	-	-
구 비	2,536	2,536	871	476	476	475	238	-
기 타	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5 공약달성 확인지표

구 분	확인지표	단위	목표	2022	2023	2024	2025	2026	
1	혁신·협치위원회 운영	개최 횟수	회	24	3	6	6	6	3
2	정책자문단 운영	지정 과제	회	9	-	2	3	3	1
3	지역사회 협치기반 강화 및 내실화	개최 횟수	회	40	5	10	10	10	5
4	지역사회 협치과제 발굴 및 실행	공론장 개최 횟수	회	16	-	4	4	4	4

### 2024년 분기별 목표

구 분	확인지표	단위	2024년 목표					
			계	1/4	2/4	3/4	4/4	
1	혁신·협치위원회 운영	개최 횟수	회	6	1	2	2	1
2	정책자문단 운영	지정 과제	회	2	-	-	1	1
3	지역사회 협치기반 강화 및 내실화	개최 횟수	회	10	2	3	3	2
4	지역사회 협치과제 발굴 및 실행	공론장 개최 횟수	회	4	-	4	-	-

## 6 추진실적

### 추진실적 총괄

구분	전체사업 대비비율(%)	확인지표	단위	목표	실적	사업 이행률(%)	비고
1	혁신·협치위원회 운영	30	개최 횟수	회	24	24	100.0
2	정책자문단 운영	30	지정 과제	회	9	5	55.6
3	지역사회 협치기반 강화 및 내실화	20	개최 횟수	회	40	26	65.0
4	지역사회 협치과제 발굴 및 실행	20	공론장 개최 횟수	회	16	10	62.5
<b>총 이행률(%)</b>						<b>72.2</b>	

### 예산 집행액

(단위: 백만 원)

구분	계	입기 내					입기 후
		소계	2022	2023	2024	2025	
총계	1,279	1,279	712	463	104	-	-
국비	-	-	-	-	-	-	-
시비	-	-	-	-	-	-	-
구비	1,279	1,279	712	463	104	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-

### 일정별 추진실적

연번	일자	추진사항	세부내용
1	2022. 7.	관악구 협치회의 제5차 운영위원회 회의	.2023년 협치의제 우선순위 결정 .2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(2050 관악구 탄소중립의 첫걸음)
2		더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 전체회의	.구정운영 4개년 계획안 심의 및 의결
3	2022. 8.	관악구 협치회의 제2차 전체회의	.2023년 협치과제 실행계획서(안) 검토·승인
4		관악구 협치회의 제3차 분과위원회 회의	.2023년 협치과제별 실행계획서(안) 분과별 확정 .2022년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황 보고
5	2022. 9.	관악구 협치회의 제6차 운영위원회 회의	.2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(관악형 광장문화 조성)

연번	일자	추진사항	세 부 내 용
6	2022. 10.	정책자문단 지정과제 활동	.대상: 정책자문단 195명(실제 참여자 35명) .내용: 강감찬축제 운영·개선 관련 의견 제시 .방법: 축제 관람 후 오프라인 설문조사 실시
7		관악구 협치회의 제7차 운영위원회 회의	.2022년 실행 협치과제 사업예산 변경(자원순환을 통한 행복마을 만들기)
8		관악구 협치회의 제4차 분과위원회 회의	.2022년 실행 협치과제 3/4분기 실행 상황 보고
9	2022. 12.	관악구 협치회의 제5차 분과위원회 회의	.2022년 실행 협치과제 4/4분기 실행 상황 보고 .2022년 관악구 민관협치 운영 평가
10		더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의	.민선8기 공약실천계획안 심의
11	2023. 1.	관악구 협치회의 제1차 운영위원회 회의	.2023년 지역협치 운영 일정 및 협치과제 발굴 방안 논의 .2023년 지역사회 협치과제 실행추진반 구성 및 운영 방안 논의 .관악구 지역협치 3개년('23~'25) 기본계획 초안 검토
12	2023. 3.	제3기 관악구 협치회의 위촉식 및 제1차 전체회의	.협치회의 위원 위촉장 수여, 민간공동의장 선출 .지역 협치 추진 경과 및 2022년 협치과제 추진 현황 보고 .2023년 지역 협치 추진 계획(안) 승인 등
13	2023. 3.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 전체회의	.제3기 위원 위촉 및 공동위원장 선출 등 .더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 운영 계획 보고 .민선8기 구정운영 4개년 계획 보고 .정책제안 5건
14	2023. 4.	관악구 협치회의 제1차 분과위원회 회의	.제3기 관악구 협치회의 분과별 위원장·부위원장 선출 .2023년 실행 협치과제 1/4분기 실행 상황 보고
15	2023. 5.	관악구 협치회의 제2차 운영위원회 회의	.기획형 협치의제 발굴 논의 .2023년 실행 협치과제 실행계획 변경 관련(청소년 여가·문화 활동 공간 지원) .협치회의 위원 리더십 강화 워크숍 운영 관련 .협치기반구축 관련 조직 개선 또는 운영 방안
16	2023.6.	더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 분과회의 (5개 분과)	.5개 분과(지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신) 총 5회 개최 .분과별 분과위원장, 간사 선출 .더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 분과위원회 운영 계획 보고 .2023년 주요업무 내용 공유 등
17	2023. 6.	관악구 협치회의 제2차 분과위원회 회의	.공론장 도출 의제 및 온라인 관악청 주민 정책제안을 바탕으로 분과별 중심의제 선정 .기획형 의제(중장기적 사업 실행) 발굴 논의
18	2023. 6.	제3기 관악구 정책자문단 구성·운영 계획 수립	.구성인원: 150명 내외 (구청장 공약사항을 반영하여, 청년·여성을 보장하여 구성 예정) .구성방법: 연임 여부 조사(기존 단원)+공개모집(신규 단원) .구성일자: 2023. 8.중 .운영방법: 정기회의, 분과회의, 수시 자문 등

연번	일자	추진사항	세 부 내 용
19	2023. 6.~7.	관악구 협치회의 제3차 분과위원회	· 분과별 중심의제 및 기획형 의제(중장기 사업) 실행계획서(안) 작성 및 논의
20	2023. 6.~9.	더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 분과회의 (5개 분과)	· 5개 분과(지역경제, 보건복지, 교육문화, 도시환경, 행정혁신) 총 5회 개최 · 1차 회의 시 정책제안 처리 결과보고 · 제안 내용 보완 및 추가제안 자유토론 등
21	2023. 7.	관악구 협치회의 제1차 확대분과회의	· 2024년 실행 예정 분과별 협치의제 세부계획서(안) 작성 논의 - 분과별 협치의제 선정 의결, 실행계획서(안) 수정·보완 논의 · 2023년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황 보고
22	2023. 8.	관악구 협치회의 제2차 확대분과회의	· 2024년 지역사회 협치의제 실행계획서(안) 최종 논의
23	2023. 8.	제3기 정책자문단 구성 및 위촉식	· 인원: 128명 · 임기: 2년, 연임가능 - 제2기 연임자(103명): '23. 7. 4.~'25. 7. 3. - 제3기 지원자(25명): '23. 8. 30.~'25. 8. 29. · 분과위원회 구성: 6개분과 - 기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통
24	2023. 9.	관악구 협치회의 제2차 전체회의	· 2024년 지역사회 협치과제(안) 최종 심의·의결 · 총 4개, 225,500천 원 규모 협치과제 선정 ※구의회 심의 결과, 총 3개 과제 161,500천 원 예산편성
25	2023. 10.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 기획회의	· 기획위원회 구성 현황 보고 · 위원회 운영 현황 보고(개최 현황 및 정책제안 검토 결과) · 2024년 위원회 운영 방향 및 자유토론
26	2023. 10.	관악구 협치회의 제3차 운영위원회	· 협치제도 기반 강화 및 내실화 방안 논의 · 2023년 협치관악 성과공유회 기획 논의
27	2023. 10.	정책자문단 지정과제(1차) 활동	· 대상: 정책자문단 128명(실제 참여자 43명) · 내용: 강감찬축제 운영·개선 관련 의견 제시 · 방법: 축제 관람 후 오프라인 설문조사 실시
28	2023. 10.	정책자문단 분과회의	· 6개 분과(기획경제, 행정혁신, 보건복지, 청년문화, 청정도시, 안전건설교통) 총 6회 개최 · 분과별 분과위원장, 간사 선정 및 정책제안, 분과별 운영방안 논의 등
29	2023. 11.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의	· 위원회 운영 현황 보고 · 분과별 활동내역 발표(5개 분과) · 민선 8기 공약실천계획 변경사항 보고(1건) · 2024년 위원회 운영방향 논의
30	2023. 12.	관악구 협치회의 제4차 분과위원회	· 2023년 실행 협치과제 4/4분기 관리카드 점검 · 2024년 협치제도 운영 관련 의견 수렴

연번	일자	추진사항	세 부 내 용
31	2023. 12.	정책자문단 지정과제(2차) 활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대상: 정책자문단 127명(실제 참여자 73명)</li> <li>· 내용: 관악별빛산책 체험 후 만족도 및 의견 제시</li> <li>· 방법: 행사 참여 후 온라인(홈페이지) 설문조사 실시</li> </ul>
32	2024. 1.	제3기 정책자문단 제2차 전체회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2023년 정책자문단 활동 공유 및 2024년 운영 계획 공유</li> <li>· 2024년 주요 정책사업 보고</li> <li>· 민선 8기 공약 변경사항 보고 및 질의·응답(31건)</li> </ul>
33	2024. 2.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 전체회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2023년 위원회 운영 현황 및 2024년 운영 계획 공유</li> <li>· 2024년 주요 정책사업 보고</li> <li>· 민선 8기 공약 변경사항 보고 및 심의·의결(12건)</li> </ul>
34	2024. 2.	관악구 협치회의 제1차 운영위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2025년 협치 지정과제 발굴 논의</li> <li>· 참여예산과 함께하는 협치공론장 기획</li> <li>· 협치제도 내실화 등 기타 의견 수렴</li> </ul>
35	2024. 3.	관악구 협치회의 제1차 전체회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2023년 지역 협치 추진 경과 보고</li> <li>· 2024년 지역 협치 추진 계획 안내</li> <li>· 지정과제 분야 선정 논의 및 기타 의견 수렴</li> </ul>
36	2024. 4.	제3기 더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제2차 기획회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2024년 상반기 분과위원회 운영 계획 보고</li> <li>· 구정 주요 시책 및 홍보자료 보고</li> </ul>
37	2024. 5.	더불어으뜸관악 혁신·협치위원회 제1차 분과회의 (5개 분과)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2024년 상반기 현장 방문 시설별 현황 보고</li> <li>· 구정 주요 시책 및 홍보자료 보고</li> <li>· 현장 방문 및 자문 실시 (창업 HERE-RO 3, 신림빛물펌프장, 관악청년청)</li> </ul>
38	2024. 6.	정책자문단 분과회의 (지정과제(2차) 활동)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2024년 현장 방문 시설별 현황 보고</li> <li>· 구정 주요 시책 및 홍보자료 보고 및 질의응답</li> <li>· 구정 주요사업 현장방문 및 자문 실시 (신림벤처창업센터 1, 신림빛물펌프장, 관악청년청)</li> </ul>
39	2024. 6.	관악구 협치회의 제2차 운영위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 협치의제 분과별 분류</li> <li>· 기타 공유 및 논의 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 향후 일정 안내</li> <li>- 2024년 실행 협치과제 추진 경과 공유</li> <li>- 협치제도 내실화(분과명 변경) 관련 논의</li> </ul> </li> </ul>
40	2024. 7.	관악구 협치회의 제1차 분과위원회 제2차 분과위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2024년 실행 협치과제 2/4분기 실행 상황보고</li> <li>· 분과별 중심의제 실행계획서(안) 작성 및 논의</li> </ul>
41	2024. 7.	관악구 협치회의 제1차 확대분과회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2025년 실행 예정 분과별 협치의제 세부계획서(안) 작성 논의 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분과별 협치의제 선정 의결, 실행계획서(안) 수정·보완 논의</li> </ul> </li> </ul>
42	2024. 8.	관악구 협치회의 제2차 확대분과회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2025년 지역사회 협치의제 실행계획서(안) 최종 논의</li> </ul>
43	2024. 9.	관악구 협치회의 제2차 전체회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2025년 지역사회 협치과제(안) 최종 심의·의결</li> <li>· 총 4개, 327,720천 원 규모 협치과제 선정</li> </ul>



## □ 주민 참여(소통) 실적

연번	일자	구분	세부내용
1	2022. 12.	성과 공유회	<p>〈2022 협치관악 성과공유회〉                      .참석자: 협치회의 위원, 과제별 실행추진반(민간, 행정) 등 40여 명                      .2022년 협치관악 추진 경과 발표                      .2022년 실행 협치과제 성과 발표</p>
2	2023. 2.	언론/방송 보도	 <p>“참여 민주주의, 협치로”                      .협치조정관 인터뷰를 통한 협치관악 홍보                      .제3기 관악구 협치회의 위원 공개모집 홍보</p>
3	2023. 4.	공론장	<p>〈2023 협치관악 공론장 “협치! 자치! 울~치!”〉                      .기간: 2023. 4. 17.~4. 27. 기간 중 6회                      .참여인원: 6회 누계 262명(중복제외 시 149명)                      .결과: 분야별 발굴 의제 153개, 핵심 의제 15개</p>
4	2023. 12.	성과 공유회	<p>〈2023 협치와 참여예산 성과공유회〉                      .참석자: 협치회의 위원, 실행추진반(민간, 행정), 주민참여예산위원회 위원, 일반 주민 등 120여 명                      .2023년 실행 협치과제 성과 발표                      .2024년 협치과제 발굴 경과 발표</p>
5	2024. 4.	공론장	<p>〈2024 관악을 바꾸는 제안, 골목부터 정책까지〉                      .기간: 2024. 4. 29.~4. 30. 기간 중 4회                      .참여인원: 총 242명                      .결과: 주민참여예산사업 104, 협치 19, 민원 109</p>
6	2024. 6.	언론 보도	 <p>관악구 정책자문단, 구정 현장에서 정책을 찾다                      . “관악구 정책자문단, 구정현장에서 정책을 찾다”                      . 보도자료 배포를 통한 정책자문단 현장방문 활동(2024. 6.) 홍보</p>
7	2024. 9.	언론/방송 보도	 <p>“관악구 협치회의 개최, 내년 4개 협치과제 승인·의결”                      .보도자료 배포를 통한 2025년도 지역사회 협치과제 홍보</p>

## 7 향후계획

- 더불어엄뚝관악 혁신·협치위원회 기획회의, 분과회의, 전체회의 개최**
  - 기획회의: 분과위원회 운영계획 및 분과별 현장방문 장소 선정 등
  - 분과회의: 구정 주요사업 현장 방문 및 자문
  - 전체회의: 2024년도 위원회 운영결과 보고 및 민선8기 공약변경사항 승인 등
- 정책자문단 운영**
  - 정책자문단 지정과제 활동(연 1~3회)
    - 구정 각 분야에 대한 과제를 선정하여 제시한 후 정책자문단의 의견 및 개선사항 수렴, 설문조사 실시 등
  - 제3기 정책자문단 분과별 회의 개최(6개 분과)
    - 구정 주요 정책에 대한 자문 및 의견제시 등
- 2024년 협치관악 성과공유회 개최**
  - 기 간: 2024. 12월 중 1회
  - 참여대상: 협치회의 위원, 실행추진반, 담당부서, 일반 주민 등
  - 내 용: 올해 실행한 협치과제와 협치제도 운영 관련 성과를 함께 공유

## 8 협력사항

- 중앙정부·서울시 협력사항: 해당없음**

## 9 기대효과

- 주민과 지역사회가 함께 참여하는 협치 구정 실현**
- 구정운영에 대한 분야별 전문가 의견 수렴으로 사업추진의 전문성 확보**
- 주민과 행정의 함께 협치 과제를 발굴하고, 실행하는 과정을 통해 민관 상호 신뢰 제고 및 지속가능한 협치행정 구현**